

# **Rapport d'activité présenté à l'Assemblée Générale de la Chambre de Commerce et d'Industrie Suisse/Algérie (CCI/SA) du 24 janvier 2008 à Genève, présenté par son Président au Centre International de Conférences**

## **I. Tenue ses Assemblées Générales**

La dernière Assemblée générale de la CCI/SA s'est tenue le 1<sup>er</sup> juin 2004 à l'hôtel Aurassi d'Alger. Diverses circonstances ont anormalement retardé l'application de cette obligation statutaire. Il s'agissait de rechercher un évènement rassemblant un certain nombre de membres tant algériens que suisses car en 2004 lors de la quatrième Assemblée Générale du côté helvétique, seuls 2 suisses et 2 algéro-suisses y assistaient. A cela se sont ajoutés des évènements objectifs et subjectifs et obligations diverses non liées à la CCI/SA.

Cette situation était la même entre l'Assemblée générale du 18 septembre 1999 et celle du 1<sup>er</sup> juin 2004 où la période fut encore plus longue. Cette situation n'a cependant pas altéré les activités de la Chambre, les opportunités de contacts et d'informations n'ayant pas manqué.

## **II. Membres et Partenaires**

La Chambre de Commerce et d'Industrie Suisse/Algérie entretient différents types de relations, d'une part avec les autorités officielles économiques tant du côté suisse que du côté algérien. Une relation permanente sous des formes diverses est établie avec les ministères algériens les plus concernés (notamment de l'Industrie et de la Privatisation, du Commerce, des Finances, des Transports, de l'Environnement, de l'Aménagement du Territoire et du Tourisme).

Du côté suisse, la relation de base est celle que la CCI/SA entretient avec le SECO (Secrétariat d'Etat à l'Economie). Le Président de la CCI/SA a été associé aux délégations politico-économiques conduites par des Conseillers Fédéraux et le Secrétaire d'Etat, en Algérie ou lors de la visite officielle à Berne du Président Bouteflika.

Notons à cet égard que plusieurs pays en particuliers européens sont plus présents et actifs en Algérie, leurs entreprises ayant la volonté de préparer au mieux l'obtention de nouveaux marchés.

Ceci étant, relevons que la suisse a enregistré quelques succès spectaculaires en particulier avec l'industrie du rail, mais aussi avec l'ingénierie industrielle, les équipements, le secteur agro-alimentaire, la chimie et la pharmacie.

Ces entreprises, avec lesquelles nous entretenons des contacts et qui sont installées en Algérie depuis longtemps, en collaboration avec lesquelles nous conduisons des opérations telles que notamment l'organisation du pavillon suisse de la Foire Internationale d'Alger, ne sont pas obligatoirement membres de la CCI/SA à laquelle elles n'ont pas besoin de recourir. Certaines la soutiennent néanmoins solidairement jugeant son action globalement utile.

Avec la disparition des sociétés Holding algériennes en 2002, c'est un immense pan des sociétés algériennes membres qui disparaît et qui n'a pas été remplacé même si de nouveaux contacts ont été établis avec des sociétés publiques et privées.

## **III. Partenariat avec le Forum des Chefs d'Entreprises (FCE)**

Depuis plusieurs années un rapprochement avec le Forum des Chefs d'Entreprises avait été initié. Celui-ci vient d'évoluer avec les décisions des Présidents Hamiani (FCE) et Haegi (CCI/SA).

La première action concrète a été la création de Genilem-Algérie, dont le concept est développé en Suisse pour assurer l'accompagnement de nouvelles et jeunes entreprises innovantes et sélectionnées, assurant ainsi un taux de succès élevé.

Armand Lombard, président de Genilem, s'est rendu à Alger et les Présidents du FCE et de la CCI/SA suivent personnellement ce projet qui doit être opérationnel en 2008.

Une réflexion a été initiée pour concrétiser des opportunités d'échanges et pour assurer le plus efficacement des relations nouvelles directes entre Chefs d'entreprises algériennes et suisses, qualifiées et d'une certaine importance, sur la base d'objectifs bien ciblés.

#### **IV. Activités de base**

Depuis la dernière Assemblée Générale nos activités ont été concentrées sur nos actions de base, auxquelles se sont ajoutés divers événements :

- Réponses à des demandes de mise en relations d'affaires et informations aux entreprises.
- Animation de séminaires et journées techniques sur différents thèmes d'intérêt majeur.
- Organisation de rencontres sectorielles.
- Organisation de la présence annuelle de la Suisse à la Foire Internationales d'Alger organisée généralement au mois de juin.
- Conception, suivi de la production et distribution de la Revue économique Suisse/Algérie (trois ou quatre numéros par an).
- Remise en route de notre site internet qui avait été mis hors service en raison de sérieux problèmes rencontrés avec la société qui le gérait à Alger et qui a fait disparaître notre support.
- Programme de formation dans le secteur financier en étroite collaboration avec Business & Management University. qui, a connu un développement conséquent et qui sera réadapté en fonction des nouveaux besoins de ce secteur.
- Implication de la CCI/SA dans l'organisation du Forum International de la Finance (FIF) qui doit devenir un événement de référence majeur dans le secteur de la finance grâce notamment aux soutiens actifs des Autorités Financières et des Pouvoirs publics algériens.
- Présence de la CCI/SA aux différents événements économiques destinés à la promotion des relations économiques bilatérales en Suisse et en Algérie.

Pour une appréciation la plus transparente de nos actions voici quelques points plus détaillés :

#### **V. Organisation, accueil, secrétariat**

Le déplacement de notre bureau principal de services de Genève à Alger depuis 2001 décidé par le Conseil de Direction nous permet d'assurer une présence permanente de proximité plus efficace. Les demandes venant de Suisse sont pour la plupart orientées vers Alger. Pour accomplir sa mission le Secrétaire général est entouré de deux assistantes, dont une récemment recrutée. Le siège de Genève regroupe une partie de l'Administration et veille au bon fonctionnement du site Internet et de sa mise à jour sur la base des informations venant, pour la partie algérienne, de son secrétariat. A Genève, le bureau du Président assure aussi les contacts avec les autorités politiques et économiques suisses.

## **VI. Foire Internationale d'Alger (FIA)**

A titre de rappel, depuis l'année 2001, la Chambre a été impliquée en coordination avec les services de l'Ambassade de Suisse à Alger, et le soutien constant de celle-ci, dans l'organisation de la participation suisse à la F.I.A. Cette participation se concrétise par la prise en charge de toutes les étapes d'organisation et de gestion de l'opération (campagne d'information, réalisation physique du pavillon, animation, relations avec des médias, etc.).

Dans ce contexte, il a été demandé à l'entreprise Mathys de Genève de concevoir un nouveau design qui a été réalisé sur place par Exposign Alger, donnant ainsi une belle visibilité au pavillon suisse et à ses exposants.

Chaque année, nous avons eu l'honneur d'accueillir Monsieur Abdelaziz Bouteflika, Président de la République algérienne, et de lui présenter les entreprises suisses.

## **VII. Programmes de formation**

Le programme que nous avons proposé s'est appuyé sur Business & Management University de Genève. Il a porté sur la formation complémentaire de personnes en entreprise dans le secteur bancaire, il s'inscrit dans le cadre des mises aux normes internationales du système bancaire algérien.

Cette action a été suivie systématiquement de rendez-vous et d'entretiens avec les directeurs et responsables de la Formation des différentes institutions pour vérifier la concordance entre notre offre et les besoins de ces professions. Une étude d'évaluation neutre a été demandée et un mandataire retenu. Le contenu des prochains cours sera fixé avec les instances bancaires et financières officielles algériennes. Un contact est établi à ce sujet avec le Ministère des Finances et l'ABEF.

La CCI/SA avait établi et déposé des pré-projets de formation à divers niveaux dans les domaines financier et touristique.

Le secteur de la formation est jugé majeur par la CCI/SA.

## **VIII. Organisation du premier séminaire technique algéro-suisse sur l'industrie ferroviaire (3 décembre 2005)**

Cet évènement est intervenu dans un contexte marqué par les décisions des pouvoirs publics algériens de lancer un ambitieux programme d'investissement dans le secteur ferroviaire tant du point de vue de la remise à niveau des infrastructures existantes que de la réalisation de nouveaux et importants projets destinés à doter l'Algérie d'un réseau ferroviaire à la mesure de ses ambitions de développement.

La délégation suisse, forte de plus de vingt chefs d'entreprises du secteur, conduite par l'Association patronale SwissRail et rehaussée par la présence de Messieurs Mohamed Maghlaoui, Ministre des Transports et Joseph Deiss, Ministre fédéral de l'Economie, a eu l'occasion de présenter à un public avisé de spécialistes et décideurs dans la journée du 3 décembre 2005 à l'hôtel Aurassi son savoir-faire et le potentiel industriel ferroviaire suisse.

La CCI/SA dans cette opération a pris en charge :

- Les travaux préparatoires en coordination avec Monsieur Lyes Merad, Responsable auprès de la Société Furrer & Frey, et Monsieur Walter Graeppli, Directeur Général de l'Association SwissRail.
- L'organisation, l'accueil et le départ des membres de la délégation suisse.
- L'organisation logistique et matérielle de la manifestation.
- Le service d'accueil des participants et la distribution de la documentation.

- La coordination avec les médias.
- L'organisation du déjeuner et des collations.
- Diverses questions d'intendance complétant les prestations des professionnels de SwissRail.

Il est à noter que les services de l'Ambassade de Suisse à Alger ont pris en charge l'envoi des invitations aux sociétés qui ont participé et ont organisé, outre le programme de séjour de Monsieur Joseph Deiss, deux dîners à la Résidence en l'honneur des invités auxquels ont pris part le Président et le Secrétaire général de la CCI/SA. Le professionnalisme de SwissRail et de ses membres mérite d'être souligné.

## **IX. Organisation de la journée algéro-suisse à Genève les 6 et 7 décembre 2005**

A l'initiative de Monsieur Kamel Houhou, Ambassadeur d'Algérie à Berne, une rencontre d'affaires algéro-suisse a été organisée les 6 et 7 décembre 2005 à Genève, en association avec la CCI/SA et la Chambre Arabo-Suisse.

Le programme du 6 décembre 2005 a été conçu, organisé et mis en œuvre par le Président et le bureau de Genève. La délégation algérienne a été reçue au sein des Services Industriels de Genève (gestion de l'énergie, de l'eau et des déchets) dont le Président de la CCI/SSA est le Vice-président. Des visites des usines d'incinération des déchets ménagers et spéciaux et de la plus grande station d'épuration de Suisse ont été organisées. Deux conférences ont été données au centre de la Fédération romande des Entreprises, l'une de présentation économique, l'autre consacrée aux structures sociales. Un dîner a été mis sur pied à l'OMM (Organisation Mondiale de la Météorologie) des Nations Unies. Il a aussi permis aux délégués algériens de découvrir un bâtiment exemplaire sur le plan de sa conception architecturale et de ses besoins énergétiques.

La journée du 7 décembre, dans laquelle la Chambre arabo-suisse était particulièrement impliquée, a remporté un bon succès. La forte délégation algérienne qui a fait le déplacement était composée de représentants des divers secteurs économiques algériens. Ce fut l'occasion de présenter un ensemble d'opportunités d'investissements et d'affaires notamment dans le cadre du vaste programme quinquennal de relance économique décidé par les pouvoirs publics algériens et le programme de privatisation. La large représentation de chefs d'entreprises suisses est certainement un signe montrant une évolution de l'intérêt des sociétés helvétiques pour s'impliquer davantage en Algérie.

Il appartenait au Président de la CCI/SA de faire une analyse objective des rapports économiques actuels, de leurs perspectives d'évolution et des conditions pouvant les influencer. Il a une nouvelle fois plaidé en faveur d'une présence plus soutenue en Algérie et d'une attitude entrepreneuriale qui conduit à anticiper afin d'être déjà présent et connu au moment des décisions.

Un repas offert par l'Ambassade d'Algérie à Berne a clôturé cette rencontre, auquel ont pris part de hautes personnalités suisses et algériennes et à l'occasion duquel le principe d'une visite analogue d'hommes d'affaires suisses a été arrêté et dont la coordination serait assurée par la CCI/SA.

## **X. Forum International de la Finance (FIF)**

La CCISA a passé un accord de collaboration et de parrainage avec le Forum International de la Finance fondé par Monsieur Brahim Gacem qui le préside. Les objectifs poursuivis par le FIF sont intéressants dans un pays qui doit se doter de structures bancaires et financières adaptées aux normes internationales pour jouer le rôle économique dans lequel ils se placent

de manière de plus en plus évidente. C'est la raison pour laquelle la CCISA s'est associée à cette démarche courageuse et difficile.

Sur place il a été admis de confier au Secrétaire générale de la CCISSA une partie de la promotion et des tâches de coordination. Notre siège de Genève appuiera les demandes du Forum International de la Finance pour sensibiliser les banques et institutions financières étrangères afin de les encourager à prendre part à cet important événement. Pour la prochaine édition le bureau d'Alger a engagé les actions suivantes :

- Organisation d'une rencontre avec Monsieur le Ministre des Finances pour lui présenter le dossier relatif à l'évènement et solliciter son patronage.
- Contacts suivis avec Monsieur le Chef de Cabinet pour assurer les préparatifs de l'évènement et traiter du patronage officiel de Monsieur le Ministre.
- Séance de travail sur ce dossier avec le Délégué Général de l' Association Professionnelle des Banques et des Etablissements Financiers (ABEF) .
- Coordination avec l'AFIF pour la réalisation des documents de support de l'évènement.
- Mailing généralisé destiné aux Sociétés et Etablissements financiers.
- Travail de proximité auprès des Banques pour solliciter des sponsorings de l'évènement.
- Lancement d'une campagne publicitaire sur les medias algériens.

## **XI. Rencontres économiques**

- Conférence au Ministère des Finances à Alger de Monsieur Pierre Mirabaud, Président de l'Association Suisse des Banquiers (2 octobre 2005).

Cette initiative a été prise par le Président de la CCI/SA à l'occasion d'un entretien avec Monsieur Mourad Medelci, alors Ministre algérien des Finances.

La CCI/SA a assuré :

- La coordination avec les services du Ministère des Finances pour l'organisation de la conférence dans l'auditorium du Ministère.
- Le lancement d'un mailing destiné à plus de 200 personnes et institutions.
- La coordination et les relations avec la presse pour assurer la couverture médiatique de l'évènement et les interviews organisées avec les responsables suisses et algériens.
- L'organisation de la réception à l'issue de la conférence.

Dans son intervention, le Président de l'Association Suisse des Banquiers a présenté les spécificités de la place financière suisse et ses objectifs ainsi que les règles de gouvernance et les pratiques liées à la LBA (Loi sur le blanchiment de l'argent).

Cette rencontre a été rehaussée par la présence de Monsieur M. Medelci, qui a procédé à son ouverture, qui a vivement remercié M. Pierre Mirabaud de sa présence et de sa disponibilité et relevé le haut intérêt de sa communication. Assistaient également à cette réunion le Ministre Délégué à la Réforme Financière, Monsieur Karim Djoudi, devenu maintenant Ministre des Finances, et le Président de l'Association Professionnelle des Banques et Etablissements Financiers (ABEF), ainsi que celle de son délégué général.

La couverture médiatique a été conséquente et a permis à la CCI/SA de confirmer sa volonté de favoriser la circulation d'informations privilégiées entre nos deux pays.

Ceci est la démonstration de la nécessité de reconduire ce genre de manifestations et répond à de réelles attentes.

Un dîner en l'honneur de Monsieur Mirabaud a été organisé par Monsieur l'Ambassadeur de Suisse à Alger auquel ont pris part des PDG de banques ainsi que des membres du Conseil de la CCISA.

- Organisation en décembre 2006 de deux missions, l'une du 9 au 11, l'autre du 13 au 15
  - Délégation suisse conduite par la Banque ROTSCHILD qui a eu un programme de rencontres et discussions intenses avec les banques (CNEP-BANK, BADR, BDL, BNA, CAAR, BEA) cette mission a eu pour objectif d'explorer les opportunités de collaboration dans le domaine de l'Ingénierie bancaire.
  - Deuxième mission conduite par le Société Financière américaine « CAMELOT GROUP », branche de Genève qui a eu un programme de discussion avec Sonatrach et une rencontre avec les Responsables de la Banque d'Algérie, notamment le Secrétaire Général du Conseil de la Monnaie et du Crédit et le Directeur responsable des opérations de placement à l'Etranger.
  
- Participation à Genève à « Place des Affaires » en janvier 2007

Place des Affaires est une manifestation annuelle organisée au Pentre International de Conférences de Genève par le Cercle des Dirigeants d'Entreprises (CDE), devenu membre de la CCISA en janvier 2007, comptant plus de 1000 membres privés et publics agissant dans tous les secteurs économiques. L'antenne installée par la CCISA a été animée par des représentants du Ministère des participation et de la Privatisation et l'Agence Nationale du Développement des Investissements avec la coordination du Secrétariat général de la CCI/SA a permis d'établir des contacts qui étaient recherchés pour diffuser différentes information sur les opportunités algériennes.
  
- Organisation d'une Journée technique animée par l'organisation « SWISSTRAM » (4 Juin 2007)

En marge de la Foire Internationale d'Alger , l'Association patronale SWISSTRAM qui regroupe plusieurs sociétés suisses qui interviennent dans l'industrie ferroviaire a organisé (4 juin 2007 à l'Hôtel Aurassi) un séminaire technique à l'intention des cadres du secteur ferroviaire algérien. Cette initiative était destinée à faire connaître le potentiel industriel de la Suisse dans le domaine ferroviaire dans un contexte où ce segment d'activité représente d'énormes possibilités de relations d'affaires attesté par les contrats signés avec STADLER d'une part et Furrer &Frey et Garaventa d'autre part pour l'électrification ferroviaire et la réalisation de funiculaires.
  
- Semaine culturelle et économique organisée par le Centre Commercial de La Praille à Genève

Dès le 05 juillet 2007 et avec l'appui de l'Ambassade algérienne à Berne, le groupe Jelmoli dirigé par Alain Roland a organisé une importante manifestation mettant en exergue la richesse culturelle de l'Algérie ainsi qu'une journée technique au cours de laquelle le Président de la CCI/SA est intervenu.

Le groupe Jelmoli a l'avantage de conduire en Algérie des projets de centres commerciaux structurants dans plusieurs villes algériennes en s'appuyant sur ses expériences internationales en procédant à des investissements réels. Près de l'aéroport

d'Alger, il a ouvert son premier projet pour un centre commercial s'inspirant de celui de La Praille à Genève, qui avait été présenté au Pavillon suisse de la FIA en juin 2007

- Projet visite de travail de Monsieur Abdelhamid Temmar, Ministre des Participations et de la promotion des investissements.

Cette initiative engagée par le Secrétaire Général et discutée depuis un certain temps par Monsieur le Ministre Temmar et par le Président de la CCI/SA devrait pouvoir se concrétiser cette année.

## **XII. Revue économique Suisse/Algérie de la CCI/SA**

La production de la revue économique Suisse/Algérie (3500/4000 exemplaires) qui paraît en principe trimestriellement, mais au minimum deux fois l'an, en est à son dix-huitième numéro.

De bonne facture et en général appréciée par un lectorat professionnel, elle constitue un support fondamental au programme d'activité de la CCI/SA en tant qu'outil d'information. La CCI/SA continuera à garantir sa parution malgré les difficultés à en assurer le financement par la publicité. Sa distribution a été assurée de manière satisfaisante en Algérie et en Suisse et pour certains numéros en France selon des opportunités.

## **XIII. Site Internet**

Notre siège à Genève a assuré la reconstruction de notre site internet. Le webmaster responsable, introduit régulièrement à partir des revues de presse algériennes et suisses des articles concernant les deux pays. Le site est un support indispensable pour la transmission de l'information propre aux activités de la CCI/SA.

## **XIV. Prestations aux sociétés**

L'intérêt un peu plus soutenu des sociétés suisses pour le marché algérien se traduit par des demandes permanentes de renseignements, notamment en terme d'information technique et réglementaire, les règles de promotion des investissements, les conditions d'installation de bureaux de représentation, la législation douanière, la législation fiscale, la réglementation régissant les transferts d'argent etc. Ces prestations que nous offrons volontiers n'engendrent malheureusement pratiquement aucune contrepartie financière.

D'un autre côté, les sociétés algériennes se manifestent pour rechercher des partenaires sur des créneaux d'activité divers notamment dans le secteur des industries agro-alimentaires, des industries des emballages et de l'élevage. Ce segment d'activité devrait pouvoir faire l'objet d'une manifestation à organiser de manière spécifique et donner ainsi aux sociétés suisses de montrer leur savoir-faire dont les retombées en terme de relations d'affaires nous paraissent évidentes. Une journée technique pourrait être organisée en mars/avril 2008

## **XV. Activités « Relations publiques » du Secrétaire Général**

La présence de la CCI/SA dans les milieux politiques et économiques est assurée de manière permanente par le Secrétaire général qui prend part à toutes les manifestations et rencontres majeures à caractère économique organisées à Alger. Pour les événements les plus importants

le Président de la CCI/SA est sur place (Foire Internationale d'Alger et Forum International de la Finance notamment).

De manière systématique nous prenons part aux rencontres organisées par le Forum du Journal « El-Moudjahid », les tables rondes organisées par la télévision algérienne, les rencontres organisées par les Associations patronales, les conférences de presse organisées par les Départements ministériels (Energie, PME/PMI) ainsi que les visites systématiques des manifestations économiques proposées par la Société Algérienne des Foires et Exportations (SAFEX).

## **XVI. Conclusions**

L'utilité d'une structure bilatérale apportant sa contribution au développement des relations économiques entre les deux pays a été encore confirmée durant ces derniers mois par les représentants de autorités algériennes et suisses.

Tout est bien entendu perfectible, mais avec les moyens à notre disposition provenant uniquement de nos propres activités et dans un environnement suscitant encore des craintes diverses, activées par des informations parfois exagérément alarmistes, les objectifs de notre Chambre ont été respectés. L'avenir de notre Chambre doit être façonné par les acteurs économiques les plus engagés et représentatifs en harmonie avec les autorités politiques. La Chambre continuera d'apporter son concours de manière concrète en répondant aux besoins des entreprises qui l'interpellent, et en diffusant des informations suscitant un intérêt pour les entreprises suisses et algériennes s'appuyant sur un constat objectif du potentiel de développement considérable de l'Algérie, et sur le savoir-faire dans des domaines spécifiques des sociétés suisses.